

DONDE EL FUTURO ES PRESENTE

El Fab Lab Sevilla es un espacio abierto a la investigación en fabricación digital donde impera entre todos la máxima de compartir el conocimiento



ENTREVISTA A CRISTINA GARMENDIA

La bióloga, empresaria y exministra, nueva vocal del Consejo Social, descarta su vuelta a la política

UN COLOSO DE LAS FINANZAS

Mariano Pérez Claver nos desvela las claves de su éxito profesional

fab lab
sevilla



INTERNACIONALIZACIÓN

4 EN PORTADA

El laboratorio donde se fabrica el futuro

El Fab Lab Sevilla es un espacio abierto donde se investiga en fabricación digital

CONSEJO SOCIAL

6 ENTREVISTA

“Volver a la política no entra en mis planes”

Cristina Garmendia ■ Bióloga, empresaria y exministra, nueva vocal del Consejo Social

9 ACTUALIDAD

Implicado con los más necesitados ■ El mérito del talento y la innovación ■ Por una universidad más eficiente

12 COMPARTE

#quehacerdespuesdelacarrera

EMPLEABILIDAD

13 EMPRENDE

Un coloso de las finanzas

Mariano Pérez Claver, socio director de CROM, nos desvela las claves de su éxito profesional

RESPONSABILIDAD SOCIAL

15 IMPLICACIÓN

Imposible es nada

Rafael Lugo, afectado por el Síndrome de Duchenne, estudia Periodismo en la Hispalense

PARTICIPA

17 QUÉ APRENDEMOS HOY

¿Sabes lo que quieres? ■ Los orígenes del Primero de Mayo

EN PORTADA

El Fab Lab Sevilla, con sede en la ETS de Arquitectura de la Hispalense, dispone de impresoras 3D, cortadoras láser y una fresadora automática para investigar y formar en materia de fabricación digital. Esta infraestructura permite hacer realidad cosas más propias de la ciencia ficción, por ejemplo, diseñar un objeto en tres dimensiones por ordenador y que una máquina lo fabrique.

FOTOGRAFÍA DE JUANGA JAÉN

NexIUS

Edita: Consejo Social de la Universidad de Sevilla.

Consejo de dirección: Francisco Baena, Juan Carlos Gil.

Coordinación técnica: Jesús Jiménez, M^a del Carmen Pérez.

Redacción: Noelia Carmona, Nacho Cartes, Rocío Domínguez, Joaquín Fernández, Antonio G. Iglesias, Marina Jiménez, Lourdes Luque, Rosa Rodríguez, Pilar Sallés, Ana María Sánchez, Sandra Zamora.

Fotografía: Juan Gabriel Jaén.

Diseño: Francisco Baena.

ISSN: 1888-3737.

Depósito legal: SE-6758/07.

ESTIMADOS LECTORES,

Comenzamos el verano y para muchos estudiantes y futuros egresados es un periodo de reflexión sobre cómo enfrentarse al mercado laboral y de toma de decisiones.

Desde las redes sociales del Consejo Social de la Universidad de Sevilla, preguntamos a nuestros seguidores su opinión utilizando el hashtag #quehacerdespuesdelacarrera, con el objeto de propiciar el diálogo y enriquecer sus criterios con diferentes puntos de vista y experiencias.

En páginas siguientes podréis comprobar el resultado con algunos de los tweets seleccionados. En esta línea, la institución que presidido tuvo el honor de participar en la clausura del XIX Seminario de Salidas Profesionales que cada año organiza el Decanato de la Facultad de Derecho. En dicho acto nos sorprendió no tanto el reducido número de asistentes sino la escasa participación inicial de los allí congregados a los que se les suponía un cierto interés en el tema a tratar. Realizar un análisis exhaustivo de los conocimientos, habilidades y aptitudes de uno mismo sin olvidar nuestros límites, las múltiples oportunidades que nos ofrece el entorno, cambiante y exigente, y el hecho de que la juventud no puede permitirse ser pasiva ni pesimista, fueron algunas de las recomendaciones que intenté transmitir.

Asimismo, y siguiendo con la incorpo-



En un entorno tan exigente la juventud no puede permitirse ser pasiva ni pesimista

ración de los alumnos y graduados al mundo profesional, continuamos trabajando en los seis programas de empleabilidad del Plan de Actuaciones 2013, sin olvidar los ocho restantes de las otras líneas estratégicas: eficiencia operativa, internacionalización de estudiantes y responsabilidad social.

“Tutela”, basado en la colaboración de directivos de empresas líderes encargados de mentorizar a los estudiantes con mayores capacidades de las cuatro áreas de conocimiento, está a punto de arrancar. Su comienzo está previsto para principios de septiembre.

Por su parte, el programa “Inventa y Emprende”, destinado a promover el desarrollo de planes de emprendimiento para potenciar la puesta en marcha de iniciativas empresariales, está ultimándose gracias al establecimiento de alianzas con entidades de diversos ámbitos que poseen

las mismas inquietudes que el Consejo Social en este aspecto.

Próximamente ofreceremos más información sobre estos proyectos a través de nuestra página web institucional y nuestros perfiles en Facebook y Twitter, donde confiamos, como siempre, en vuestra participación. Debemos estar permanentemente alerta de cuáles son las auténticas voluntades y aspiraciones de cada uno de los grupos sociales a los que representamos. Por tanto, os animo también a acercaros a la Universidad de Sevilla, y especialmente al Consejo Social, donde os esperamos con las puertas abiertas para cualquier tipo de colaboración y sugerencias, para que podamos seguir mejorando con ayuda de todos, miembros de la comunidad universitaria y sociedad en general, al desarrollo de una educación superior de calidad, acorde a los tiempos que vivimos y destinada a devolver a la sociedad el esfuerzo inversor que realiza.

Una vez más no quisiera finalizar sin referirme a vosotros, nuestros queridos lectores, y agradecerlos la fidelidad hacia **NexUS**, que ve la luz gracias al trabajo de sus redactores, alumnos de la Facultad de Comunicación y los responsables que dirigen su trabajo.

Isabel Aguilera,

PRESIDENTA DEL CONSEJO SOCIAL

NexUS anima a sus lectores a manifestar sus opiniones o comentarios acerca de los contenidos de la revista. Pueden enviar sus mensajes a nexus@us.es o participar a través de las redes sociales. Los textos podrán ser editados o abreviados por necesidades de claridad o espacio. ■

Competencias del Consejo Social

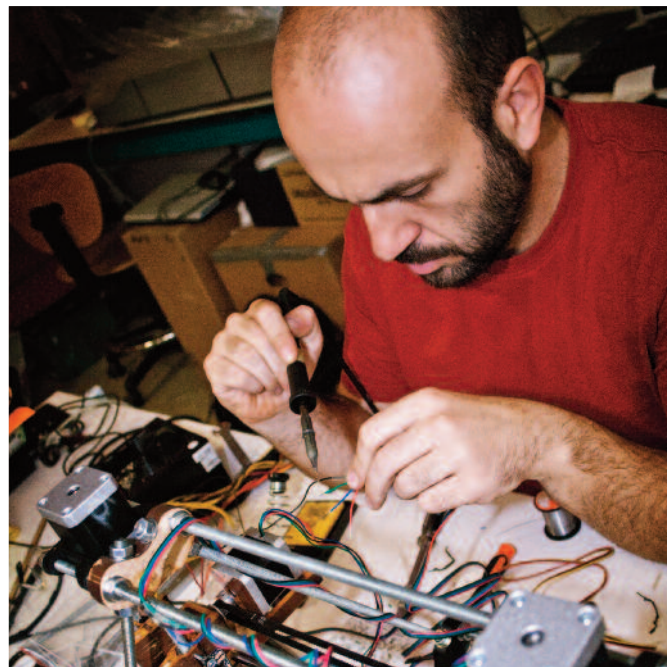
“Conocer las directrices básicas para la elaboración del presupuesto de la Universidad de Sevilla y aprobar el mismo, a propuesta del Consejo de Gobierno”. ■



El laboratorio donde se fabrica el futuro

El Fab Lab Sevilla, con sede en la ETS de Arquitectura, es un espacio abierto donde se investiga en fabricación digital bajo una máxima: compartir el conocimiento

POR Nacho Cartes, Joaquín Fernández
Y Antonio G. Iglesias
FOTOGRAFÍA DE Juanga Jaén



Diseñar un objeto en tres dimensiones por ordenador y que una máquina lo fabrique puede parecer cosa de ciencia ficción. Sin embargo, es algo completamente real. La Escuela Superior de Arquitectura de la Universidad de Sevilla cuenta con las instalaciones para abordar esta tarea. Se trata del Fab Lab Sevilla, un espacio de investigación, de trabajo y de formación en materia de fabricación digital. En este laboratorio experimentan tanto estudiantes como docentes e incluso personas ajenas a la comunidad universitaria. Todos ellos utilizan la moderna maquinaria de la que disponen para llevar a cabo diferentes proyectos, no sólo sobre arquitectura, sino en otros ámbitos relacionados con la fabricación digital. Entre impresoras 3D, cortadoras láser y una fresadora automática se pone en práctica el conocimiento con una máxima siempre presente: que el mismo se comparta en beneficio de todos.

UNA RED INTERNACIONAL

El primer fab lab se creó en el año 2000 en el Instituto Tecnológico de Massachussets. Actualmente existen 130 fab labs, como el de Sevilla, repartidos por todo el mundo.

LOS FAB LABS son laboratorios a pequeña escala en el ámbito universitario que permiten el desarrollo de las técnicas de fabricación digital. Son espacios de experimentación en los que se ofrece la posibilidad de trabajar con dispositivos poco



En progresión

El Fab Lab Sevilla tiene sus orígenes en el año 2007, cuando en la Escuela Superior de Arquitectura de la Universidad de Sevilla se creó un laboratorio-taller de fabricación digital especializado en el ámbito de la edificación. Pero realmente no pasó a ser un fab lab hasta 2009 y a formar parte de la red mundial "Fab Lab Network" hasta 2011, gracias al impulso de varios profesores y el respaldo de la Escuela.

En sus inicios el Fab Lab Sevilla contaba con pocos recursos técnicos para abordar sus proyectos. Tan sólo una fresadora y una cortadora láser conformaban su taller. En los últimos cinco años se han incorporado la impresora láser 3D o la termoformadora, que han ampliado sus posibilidades investigadoras. ■

comunes, como las impresoras 3D. La maquinaria de este tipo de que disponen los diferentes centros suele ser la misma salvo por pequeñas excepciones particulares en el caso de cada fab lab. Estos laboratorios-talleres son el resultado de una iniciativa que surgió en el Instituto Tecnológico de Massachusetts en el año 2000. Desde entonces se ha extendido a lo largo del mundo. Trece años después, existen 130 laboratorios conectados entre sí para compartir conocimientos y proyectos. Y cinco de ellos están en España. Cuando el Fab Lab Sevilla se incorporó a la red, tan sólo existían 60 de ellos. Sus instalaciones y maquinarias han alcanzado el nivel necesario para la realización de sus proyectos.

UNO DE LOS PRINCIPIOS del Fab Lab es la optimización de los recursos disponibles. En el propio laboratorio construyen algunas de las máquinas con las que se abordan los pro-

yectos. Esto es posible gracias al software libre y a los conocimientos compartidos por investigadores. "Hay personas que facilitan de manera altruista el diseño, los planos y las instrucciones para crear máquinas como las que tenemos. La impresora 3D, por ejemplo, la hemos construido de esta manera", comenta el director del Fab Lab Sevilla, José Pérez de Lama. Esta forma de trabajar permite un ahorro económico y temporal. "Sin esa ayuda podríamos construir la máquina, pero así economizamos tiempo y, sobre todo, costes, ya que los materiales que utilizamos para su construcción son más baratos que los de las máquinas más profesionales", afirma el director.

ENTRE LOS PROYECTOS con aplicación práctica que se han desarrollado en las instalaciones de este fab lab destaca el que realizaron para la celebración del Bicentenario de la Constitución de Cádiz. Este consistió en la fabricación del soporte necesario para la recogida y emisión del sonido en la comunicación entre Cádiz y Cartagena de Indias. Asimismo, participan en la Fab Academy, un programa para instruir a sus integrantes en materia de fabricación digital a través de una serie de ejercicios con herramientas y recursos tecnológicos. La Fab Academy es un curso equivalente a un máster en el que trabajan los integrantes del Fab Lab Sevilla, implementando sus conocimientos de ingeniería y electrónica, que más tarde aplican al campo de la arquitectura. Además, los participantes pertenecientes a la Universidad de Sevilla se encuentran a la cabeza de este programa. "Destacamos por nuestras aportaciones a pesar de no ser la ingeniería nuestra especialidad", realza Juan Carlos Pérez Juidías, director técnico del Fab Lab Sevilla. ■



APLICACIÓN PRÁCTICA

Con motivo del Bicentenario de la Constitución de 1812, el Fab Lab Sevilla fabricó el soporte necesario para la emisión y recepción del sonido en la comunicación entre Cádiz y Cartagena de Indias.

Cristina GARMENDIA

“Volver a la política no entra en mis planes”

La empresaria, bióloga y exministra, que ha sido nombrada vocal del Consejo Social recientemente, confía en la capacidad transformadora de la Ciencia

POR **Noelia Carmona** Y **Lourdes Luque**
FOTOGRAFÍA DE **YSIOS**



Se la conoce popularmente por su paso por la política, cuando fue la ministra de Ciencia e Innovación del segundo gobierno de Zapatero. Sin embargo, Cristina Garmendia ha sido también una pionera a la que le corresponde el mérito de haber sentado las bases de la industria de la biotecnología en España. Tras cesar como ministra, en 2012 retomó su faceta empresarial reincorporándose al consejo de Everis, como socia y consejera de YSIOS y accionista de Genetrix, función que compatibiliza con labores de asesoría a diversas entidades públicas y privadas, entre las que destaca el gobierno de Colombia. En la siguiente entrevista, Garmendia descarta volver a la política y muestra su vocación por poner la investigación científica al servicio del desarrollo social y del crecimiento económico.

¿Qué la llevó a estudiar Biología en la Universidad de Sevilla?

Desde pequeña tuve una gran vinculación con Andalucía y estudiar en Sevilla me atraía especialmente porque la facultad de Biología de la Universidad de Sevilla ofrecía la especialidad de Genética que incluía la participación durante todo el curso en proyectos de investigación.

¿Qué diferencias ve entre la universidad de entonces y la de ahora?

Hoy vivimos, sin duda, un momento más pesimista, marcado por la crisis económica. Sin embargo, la Universidad de hoy es mejor desde todos los puntos de vista: docente e investigador, desde luego, pero también en términos de transferencia de conocimiento.

¿Qué la llevó de los laboratorios del CSIC al mundo empresarial?

Era consciente de que para aflorar ese potencial científico había que poner en mar-

“Es esencial que estudiantes e investigadores se planteen el emprendimiento de base tecnológica como una alternativa profesional”

cha modelos de negocios complejos y que faltaban referentes en España. Lo más difícil fue vencer los prejuicios y la inercia que jugaban en contra de la transferencia de tecnología de la universidad y el CSIC hacia la empresa. En eso hemos cambiado mucho y bien. Lo que era anecdótico hace veinte años es completamente habitual hoy.

En un mundo tan competitivo como el de la biotecnología, ¿qué marca la diferencia?

La diferencia la marca la investigación de frontera que es capaz de ofrecer nuevas soluciones en materia de salud, por ejemplo, terapias avanzadas. La financiación es clave, puesto que la biotecnología es muy intensiva en capital. Cuando fundé Genetrix, me encontré con que no había fondos de capital riesgo especializados que pudieran financiar estos proyectos empresariales. Y los fondos internacionales no querían entrar en España si no era de la mano de algún fondo español... Por eso, junto con otros socios, puse en marcha el fondo YSIOS.

¿Qué beneficios o riquezas aportan al país empresas como Genetrix?

Genetrix se concibió para impulsar diversos proyectos empresariales, algunos de los cuales han sido un gran éxito y se han materializado en terapias que ya se están comercializando. Empresas como Genetrix permiten acercar a la cama del paciente soluciones que un día fueron concebidas en el laboratorio.

¿De dónde surge la necesidad de fundar Inbiomed?

Desde Genetrix refundamos Inbiomed por la necesidad de crear un centro de I+D es-

pecializado en el ámbito de la medicina regenerativa donde poder explorar los avances en la frontera del campo.

¿Hay lugar en España para la investigación genética fuera del ámbito universitario?

Hay sobre todo espacio para la colaboración público-privada. Algunos ámbitos se abordan mejor desde la universidad y los centros públicos de investigación, mientras que otras actividades son más propias de las empresas, en algunos casos de empresas surgidas como spin-off universitarias. Y muchas, algunas de ellas muy importantes, solo se pueden hacer desde la cooperación universidad-empresa.

¿Qué pensó cuándo le ofrecieron formar parte del gobierno?

Pensé que me hacían una oferta que no podía rechazar. Llevaba años opinando y aconsejando sobre lo que debía hacerse en materia de I+D+i y, de pronto, tenía la oportunidad de intentar hacerlo posible. En su día sentí una enorme responsabilidad por ocupar el cargo. Hoy siento una enorme satisfacción por haber servido a mi país desde un puesto de tanta relevancia.

¿Ha cambiado su visión de la ciencia habiendo sido estudiante, investigadora, empresaria y política?

Prefiero pensar no en lo distinto, sino en lo que es común a todas las perspectivas: la pasión por la capacidad transformadora de la ciencia; la vocación por poner la investigación al servicio del desarrollo social y del crecimiento económico. Y quiero pensar también que en España, cada vez más, sabremos construir puentes para que, por

El protagonista



Cristina Garmendia (San Sebastián, 1962) es licenciada en Biología, en la especialidad de genética, por la Universidad de Sevilla. Después se doctoró en Biología Molecular por la Universidad Autónoma de Madrid y desarrolló sus investigaciones en el Centro Severo Ochoa, dependiente del CSIC.

Como empresaria, Garmendia alcanzó sus primeros logros en 1997 refundando Inbiomed, que alberga el primer banco de células madre adultas en España. En 2000, junto a dos profesores del CSIC, fundó Genetrix, una empresa dedicada al desarrollo de tecnologías biomédicas y alimentos y de la que ha sido presidenta y consejera delegada. Sin militancia política anterior, fue ministra de Ciencia e Innovación del Gobierno de España, de 2008 a 2011, durante el segundo mandato de Rodríguez Zapatero. ■

“Sólo desde la inversión pública podemos conservar los liderazgos científicos que tanto tiempo ha costado construir”

ejemplo, los estudiantes y los investigadores se planteen el emprendimiento de base tecnológica como una alternativa vital y profesional.

¿Qué valora más de sus años al frente del Ministerio de Ciencia e Innovación?

Fueron años intensos en trabajo y responsabilidades, en los que lanzamos iniciativas transformadoras, como el programa Severo Ochoa de excelencia científica o la Compra Pública Innovadora, que han abierto nuevos senderos en la investigación y la innovación en España. Pero, sin duda, la aportación más importante es la Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, por lo que aporta y por lo que representa. La norma sustituye a la Ley de la Ciencia de 1986, que ha servido bien al sistema científico durante 25 años, pero que estaba necesitada de revisión y adecuación a los nuevos tiempos. Confío en que la Ley dure tanto y aporte tan buenos frutos como su predecesora. Desde luego, cuenta con el mejor activo para ello: con el consenso político.

“Mi mayor aportación como ministra ha sido la nueva Ley de la Ciencia, confío en que dure tanto como la anterior”



¿Qué proyecto, como ministra, se le quedó en el tintero?

Conseguimos sacar adelante la Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación. Pero, por citar solo un proyecto, siento no haber tenido tiempo para aprobar el estatuto de la Joven Empresa Innovadora.

¿Cómo debe afrontar la investigación el tiempo actual de austeridad?

Nuestras capacidades científicas son un activo importantísimo y en este periodo de crisis, más que nunca, tenemos que aprovecharlas para generar retornos económicos a la sociedad. Pero sólo desde la inversión pública podemos conservar los liderazgos científicos que tanto ha costado construir.

¿Cuáles han sido los cambios principales ante los que se ha enfrentado al dejar el mundo de la política y volver a la vida profesional?

Mucha gente me pregunta si sentí pena el día en que abandoné el cargo, y lo cierto es que no. Fue un periodo largo. Tuve la oportunidad de ejercer toda una legislatura —más de tres años y medio en mi caso— y creo que también fructífero. El paso por la política ha cambiado mi vida. Me ha servido para vivir y entender que como país solo podremos prosperar con más y mejor política, por eso respeto la POLÍTICA, con mayúsculas más que nunca.

¿Volverá algún día a la política?

No entra en mis planes. ■





Implicado con los más necesitados

El Consejo Social ayuda con 18.000 euros a ocho ONGs de la provincia de Sevilla, dedicadas a satisfacer necesidades básicas, a través del Proyecto Implicación Social

POR Pilar Sallés

El pasado 16 de mayo se celebró la firma de los convenios del Proyecto Implicación Social del Consejo Social. El rector de la Universidad de Sevilla, Antonio Ramírez de Arellano, y los representantes de las ocho ONG's beneficiadas por este programa (Fundación Banco de Alimentos de Sevilla, Médicos del Mundo, AMPA ADALDI del CEEE Directora Mercedes Sanroma, Asociación Lucha y Sonríe por la Vida, Comisión Española de Ayuda al Refugiado, Asociación de Mujeres Universitarias Gitanas de Andalucía, Asociación Atenea y Videssur), firmaron los convenios gestionados por el CS, representado por su presidenta, Isabel Aguilera.

LABOR ENCOMIABLE

Las entidades premiadas son Fundación Banco de Alimentos de Sevilla, Médicos del Mundo, AMPA ADALDI del CEEE Directora Mercedes Sanroma, Asociación Lucha y Sonríe por la Vida, Comisión Española de Ayuda al Refugiado, Amuradi, Atenea y Videssur.

IMÁGENES: NEXUS.

El Proyecto Implicación Social, perteneciente a la línea estratégica de Responsabilidad Social del Plan de Actuación 2013 del CS y con una dotación total de 18.000 euros, tiene como objetivo contribuir a la mejora de las condiciones de vida de los colectivos más sensibles y desfavorecidos del entorno de la provincia de Sevilla. El CS recibió un total de 57 solicitudes de entidades. Los criterios tenidos en cuenta fueron los objetivos del proyecto, que las actividades contribuyeran a satisfacer necesidades básicas y que contemplasen medidas de acción positiva hacia los sectores de población más desfavorecidos. ■

El mérito del talento y la innovación

Ernesto Carmona y Jesús Campos reciben el X Premio Javier Benjumea Puigcerver por su trabajo en el campo de la química inorgánica

POR Ana M^a Sánchez



Los investigadores de la Universidad de Sevilla Ernesto Carmona y Jesús Campos recibieron en abril el X Premio a la Investigación Javier Benjumea Puigcerver por el trabajo titulado “Incorporación catalítica de deuterio y tritio en hidrosilanos. Marcaje isotópico de moléculas orgánicas de interés bioquímico y farmacológico”, de enorme trascendencia en el ámbito de la investigación aplicada en química inorgánica. El jurado de esta edición destacó el extraordinario valor científico de la investigación, definiéndolo como “un trabajo de clara utilidad social” para la industria farmacéutica y “muy bien fundamentado”.

Ernesto Carmona, catedrático de Química Inorgánica en la Universidad de Sevilla y miembro del Instituto de Investigaciones Químicas, es un reconocido investigador en química, con una notable producción científica en ese campo. Su intensa labor investigadora ha sido recogida en más de 200 artículos y en varias patentes europeas. Jesús Campos, que no pudo asistir al acto por encontrarse investigando en Estados Unidos, es investigador postdoctoral en el Grupo de Química Organometálica y Catálisis Homogénea, del que es responsable el profesor Carmona.

El Premio “Javier Benjumea Puigcerver”, en el que participan el Consejo Social, la Fundación Focus-Abengoa y la Universidad de Sevilla, está dotado con 18.000 euros y la publicación del trabajo en formato digital. Incluido en la línea estratégica de Responsabilidad Social del Plan de Actuaciones, el Consejo Social pretende reconocer, con este galardón, la labor investigadora orientada a satisfacer las necesidades de las empresas y entidades en cuanto a la investigación y al desarrollo. ■

MERECIDO RECONOCIMIENTO

El acto de entrega del premio fue presidido por el rector de la US, Antonio Ramírez de Arellano; la presidenta del CS, Isabel Aguilera; y el presidente de la Fundación Focus-Abengoa, Felipe Benjumea.

IMÁGENES: NEXUS.

Por una universidad más eficiente

El programa Mejora del Consejo Social premia con 12.000 euros diferentes ideas y proyectos presentados por el PDI y el PAS en materia de gestión, gasto y energía

POR Pilar Sallés



12 INICIATIVAS PREMIADAS

De las 34 solicitudes sólo 12 fueron premiadas. El concurso de ideas y proyectos se dividía en tres categorías: mejora de la gestión, racionalización del gasto y eficiencia energética.

IMÁGENES: NEXUS.

El Paraninfo de la Universidad de Sevilla fue escenario el pasado día 16 de mayo del acto de entrega de los premios del Concurso de ideas y proyectos 'Mejora de la gestión, racionalización del gasto o eficiencia energética de la Universidad de Sevilla', que estuvo presidido por el rector de la Universidad de Sevilla, Antonio Ramírez de Arellano, y la presidenta del Consejo Social, Isabel Aguilera.

El objetivo de 'Mejora', dirigido al Personal de Administración y Servicios (PAS) y al Personal Docente e Investigador (PDI) de la

US, tanto a título individual como en grupo, es aplicar desde la universidad las aportaciones y propuestas de su personal, minimizando el coste de las medidas y aprovechando los recursos al máximo nivel.

Salvador Sánchez Pagán, premiado con el proyecto 'EREBUS: sistema de gestión, aprovechamiento y racionalización del consumo energético' pronunció un emotivo discurso delante de un auditorio repleto de compañeros y familiares.

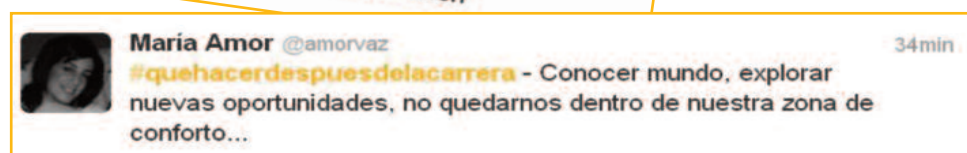
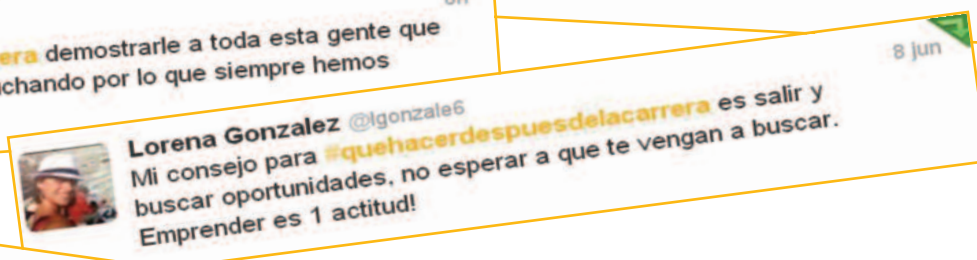
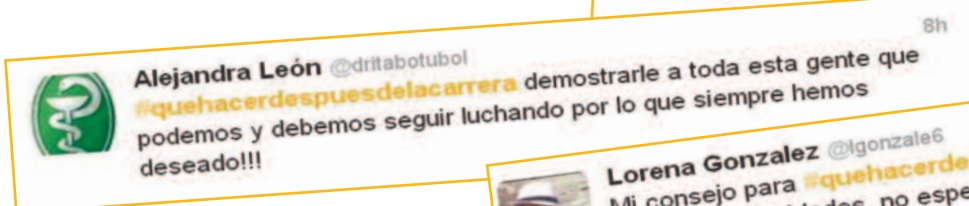
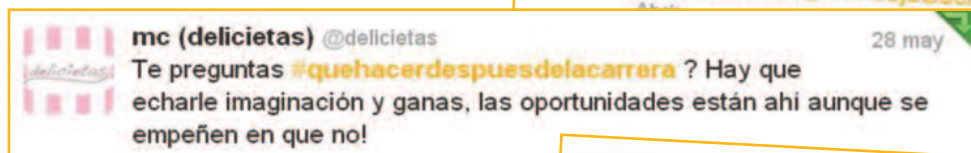
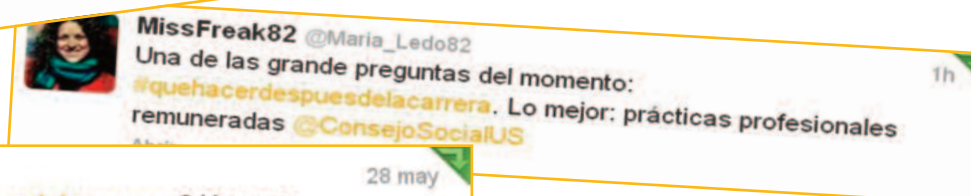
De las 34 solicitudes recibidas (11 en el concurso de Ideas y 23 en el concurso de Proyectos), sólo 12 fueron las iniciativas galardonadas. Éstas han obtenido una dotación económica que ha oscilado entre los 500 y los 3.000 euros (de un total de 12.000 euros destinados a este programa) dependiendo de las tres modalidades de participación.

El Consejo Social, en colaboración con la Gerencia, cree necesario potenciar las capacidades personales, a través de la aportación de la experiencia y conocimientos del personal de la US con el objetivo de mejorar la eficiencia y así lograr la racionalización del gasto y el ahorro de energías para un mejor aprovechamiento de los recursos. ■



#quehacerdespues delacarrera

NexUS también está presente en las redes sociales. Éstos son algunos de los tweets que nuestros lectores han publicado, bajo el hashtag #quehacerdespuesdelacarrera, en la cuenta de Twitter del Consejo Social (@ConsejoSocialUS) durante los últimos meses





Un coloso de las finanzas

Mariano Pérez Claver, socio director de CROm en la actualidad y expresidente de empresas como NH Hoteles o Deoleo, nos desvela las claves de su éxito profesional y su visión sobre la crisis económica actual

POR Rosa Rodríguez Y Sandra Zamora
FOTOGRAFÍA DE Sandra Zamora



Formación, seguridad en sí mismo y una dilatada trayectoria profesional avalan a Mariano Pérez Claver como un hombre de éxito en el mundo empresarial. Comenzó su andadura en la compañía Induban, perteneciente al Banco Vizcaya y tras haber estado al frente de la Presidencia de empresas como NH Hoteles o Deoleo y del consejo de administración de otras como Sogecable, Mapfre o BME, declara que “solemos guardar mejores recuerdos de aquellos lugares que marcan el inicio de nuestro desarrollo profesional”.

Lo abordamos en la estación de Santa Justa, justo antes de partir hacia Madrid, donde reside. Combina su cargo actual como socio director en CROm con la colaboración en seminarios sobre temas empresariales y directivos, como el realizado en San Telmo antes de nuestro encuentro. Sin embargo, “todo requiere cierta vocación” y confiesa carecer de la paciencia necesaria para ejercer la docencia a tiempo completo.

LICENCIADO EN Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Sevilla, se desvela como un enamorado de la capital andaluza. Otra de sus grandes pasiones es la mecánica y, por supuesto, pasar tiempo con su familia y amigos. Pero esto no es todo. Cuando su ajetreada vida se lo permite también le gusta disfrutar de la literatura especializada y del buen cine.

Verdad y demagogia se mezclan hoy en torno a uno de los temas que más preocupan

“Una empresa sólo funciona bien si tiene tanto buenos trabajadores como buenos directivos”



DEOLEO

Líder mundial en venta de aceite embotellado, Deoleo es una de las empresas que más satisfacción ha reportado a Mariano Pérez Claver.

Habla también de cómo ha afectado la globalización: “el mundo se ha globalizado muy rápido, los mercados son inmediatos y esto ha provocado una burbuja financiera que ha repercutido en todos los países desarrollados”. Así explica la expansión de la crisis desde el continente americano hasta Europa.

Precisamente, es la globalización lo que permite que las empresas puedan estar hoy simultáneamente en varios puntos del planeta. Este es el caso de una de las empresas que mayor satisfacción le han reportado. Deoleo (en sus orígenes SOS) atravesó una profunda crisis de la que consiguió aflorar gracias a la intervención de Mariano. “Ahora es la número uno en la transformación y venta de aceite de oliva”.

a los ciudadanos: la crisis económica. Como experto en finanzas, Mariano aporta su visión sobre este asunto: “esta crisis es diferente a las anteriores. Tuvo su origen en que el mundo de las finanzas ha estado muy centrado en la última década en EE.UU. y en la Reserva Federal, orientada a mantener el crecimiento”. Es consciente de que la opinión pública culpa al mercado y al mundo financiero de la crisis y lo matiza: “la gran facilidad crediticia y la política de no intervención se han extendido a Europa” y da su opinión: “el mercado se autorregula, pero a veces es necesario cierto grado de intervención”.

Pero para él estos no son los únicos culpables de la actual situación económica.



HOMBRE DE NEGOCIOS, Mariano nos muestra su lado más humano, ya que tiene presente la importancia de las personas en una compañía. “Son los trabajadores quienes forman la empresa. Desde el Consejo de Administración se tiene presente el impacto positivo o negativo que tendrán las decisiones tomadas en sus empleados”. Como conclusión de su dilatada experiencia considera que “los estudios universitarios aportan una estructura mental, pero es en la vida laboral cuando se aprende la práctica”. Y anima a los jóvenes a adentrarse en el mundo de los negocios: “una empresa solo funciona bien si tiene tanto buenos directivos como buenos trabajadores”. ■



Imposible es nada

“Mis dificultades físicas jamás me impedirán ser feliz”. Lo dice Rafael Lugo, afectado por el Síndrome de Duchenne y un ejemplo de superación personal. Tiene 19 años y no piensa renunciar al sueño de su vida: ser periodista

POR **Rocío Domínguez**
Y **Marina Jiménez**
FOTOGRAFÍA DE **Juanga Jaén**

Mis límites están justo donde yo quiera ponerlos. Mis dificultades físicas jamás me impedirán ser feliz”. Rafael Lugo tiene 19 años y está cumpliendo el sueño de su vida: estudiar periodismo. Desde los tres años padece una rara dolencia conocida como Síndrome de Duchenne, una enfermedad degenerativa que ha ido debilitando los músculos de todo su cuerpo de manera progresiva e irreversible.

Rafa lleva doce años viendo el mundo desde su silla de ruedas. La distrofia muscular que sufre le impide caminar. Sin embargo, esta barrera no ha conseguido que deje de marcarse altos y claros objetivos, e ir directo a por ellos. Ha amado el deporte desde pequeño, y su ilusión es convertirse en un gran periodista deportivo. En el aula 3.1 de la Facultad de Comunicación de la Universidad de Sevilla ha completado la primera mitad del camino. En dos años más, lo habrá concluido: será periodista.



Durante las 24 horas del día, Rafa necesita la atención y los cuidados de Consuelo, su madre. Cada mañana, lo levanta, lo baña, lo viste, le da el desayuno y lo lleva a la Facultad. A las 12:30, vuelven a casa, donde le prepara el almuerzo. Por la tarde le ayuda a realizar los proyectos del curso, lo traslada al centro de fisioterapia y, cuando llegan a casa de nuevo, le da la cena y lo acuesta. “Es muy duro, porque cada noche me levanto cinco veces para hacerle cambios posturales. Hace años que no duermo más de cuatro horas seguidas”, cuenta Consuelo.



“No suelen acercarse a mí por miedo, pero lo que más feliz me hace es que me escuchen y me traten como a un igual”, lamenta Rafa

Ambos cuentan con el apoyo incondicional de toda su familia. Rafa y Consuelo reconocen que sin ellos no se imaginan la vida y les agradecen el tiempo que les regalan. “Yo no tengo primos -dice Rafa con una sonrisa de oreja a oreja-, yo tengo hermanos”. El joven estudiante de Periodismo reconoce, sin dejar de sonreír, que cuenta con la suerte de ser capaz de ver el mundo desde una perspectiva diametralmente opuesta al resto. “Yo no pienso en el futuro. Vivo al minuto, a la hora, al día. El mañana es incierto, por lo que tengo que aprovechar el aquí y ahora”.

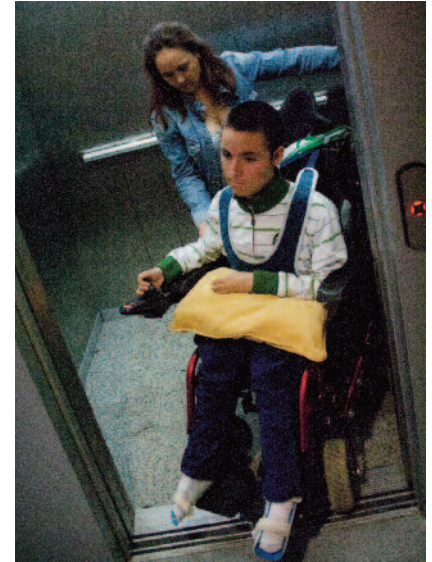
La Asociación de Enfermos Neuromusculares de Sevilla (ASENSE) lo ha puesto en contacto con niños que sufren la misma dolencia. Rafa se jacta de ser un ejemplo para ellos, porque les hace entender que la vida no se acaba cuando te detectan la enfermedad y que estudiar, formarse y superarse a uno mismo, es posible. “La palabra rendirse no existe. Es un crimen sólo pensarlo”, les dice, dirigiéndose tanto a los hijos como a sus madres.

NO CONOCE LÍMITES, pero a Rafa curiosamente le ponen nervioso las cámaras. Le atrae más la prensa escrita o la radio. Es consciente de que la adaptación tecnológica es esencial para la realización profesional de personas con sus dificultades. Aunque considera que, más que físicas, las barreras con las que se topa son emocionales, no deja de reconocer la necesidad de la inversión pública en proyectos de investigación. De hecho, desde ASENSE llevan a cabo una campaña que tiene como objetivo la recaudación de 50.000 euros para continuar dando respuestas a tantos interrogantes que todavía giran en torno al síndrome de Rafa. Según Consuelo, “vivimos con la ilusión de que hubiera algún avance que permitiera a mi

hijo moverse de cintura para arriba, que mejorara su calidad de vida”.

Como a Rafa, el síndrome de Duchenne afecta a uno de cada 3.600 hombres. Del optimismo con el que afronten la enfermedad depende en gran medida su estilo y calidad de vida. La de Rafa es sin duda una lucha contra sí mismo. Un duelo que bate cada día entre el cansancio que brota de una enfermedad agotadora, y ese instinto de supervivencia que lo impulsa a luchar por sus sueños y a superarse a sí mismo.

La sociedad aún no está lo suficientemente concienciada y, como el mismo Rafa reconoce, “no suelen acercarse a mí por no saber qué me pasa, por miedo a decir algo que pueda ofenderme, en definitiva, por desconocimiento. Ellos no saben lo mucho que pueden aportarme y ayudarme, ni lo que yo les puedo aportar. Afortunadamente, he conocido a gente extraordinaria que me está ayudando mucho, que me escuchan y me tratan como a un igual. Eso es lo que más feliz me hace”. En los ojos de Rafa desciframos un agradecimiento eterno a su madre, por todo lo que hace por él, por la dedicación plena y el cariño inmenso, y a su hermana pequeña, por asumir con una madurez realmente admirable su enfermedad. Al preguntarle a su madre cuál es el secreto para ser capaz de sacar tres vidas adelante, nos dijo: “El único secreto es ser madre. Un hijo da el coraje suficiente para afrontar lo que te venga”. Sin dejar de mirarle con ternura, añadió: “Lo único que me queda por ver en la vida es cómo Rafa se convierte en un gran periodista. En el mejor”. ■



MADRE NO HAY MÁS QUE UNA

Consuelo, la madre de Rafa, pasa las 24 horas del día junto a su hijo. “Lo único que me queda por ver en la vida es cómo Rafa se convierte en un gran periodista. En el mejor”, dice con una mezcla de orgullo y admiración.



¿Sabes lo que quieres?

La mayoría de la gente vive la vida sin disfrutar plenamente de ella, sin objetivos, mientras el tiempo simplemente... pasa. ¿Eres feliz?

POR Federico Zurro

Como dice el dicho: "El que la sigue la consigue". Pero, ¿si no sabes lo que quieres, cómo lo vas a conseguir? Es triste reconocerlo pero la mayoría de la gente vive la vida sin disfrutar plenamente de ella. No tienen objetivos en la vida y el tiempo simplemente... pasa.

¿Qué quiero en mi vida? Todos sabemos que queremos que nos toque la lotería, pero pocos saben lo que realmente quieren hacer con su vida. He creado las siguientes preguntas para ayudarte a conocerte mejor y descubrir qué es lo que realmente quieres. Contéstalas honestamente, haz caso a tus instintos. No importa lo difícil que pienses que es, si es algo que te gusta entonces te será mucho más fácil encontrar soluciones y romper cualquier obstáculo que se te ponga por delante.

1. ¿Soy feliz? ¿Qué me hace feliz?
2. ¿Para qué paso tanto tiempo haciendo cosas que no me hacen feliz?
3. ¿Qué quiero conseguir en mi vida?
4. ¿Por qué no me he planteado esto antes? Si me lo he planteado antes, entonces ¿por qué no lo he conseguido?

Si estás indeciso, no te preocupes. Lo más importante es que realmente conectes con tus sentimientos. Queremos usar lógica y acabamos haciendo "lo que deberíamos de hacer" o "lo que otros quieren que hagamos" en vez de "lo que nosotros queremos".

Muchas veces acabamos haciendo lo que otras personas piensan y terminan controlando nuestra vida. Ten en cuenta que tus amigos y familiares aunque te quieren mucho y quieren lo mejor para ti, se basan en sus miedos y experiencias de la vida, pero, ¿saben lo que quieren conseguir en su vida? ¿Lo han conseguido o están en el proceso de conseguirlo? Al final acabamos en un círculo vicioso en el que nadie consigue lo que realmente quiere en su vida.

Recuerda que es tu vida, no la de ellos. No quiero decirte que ignores las opiniones de los demás, simplemente que todos tenemos nuestras experiencias. No hay que dejar que nuestras decisiones acaben basándose en los miedos de los demás. La decisión Final es Tuya. Recuerda que todos somos diferentes; para vivir y disfrutar de tu vida tienes que encontrar lo que a ti te hace feliz. Haz caso a tus instintos, no se equivocan. ■



No hay que dejar que nuestras decisiones acaben basándose en los miedos de los demás. La decisión final es tuya. Haz caso a tus instintos, no se equivocan

Los orígenes del Primero de Mayo

El 1 de mayo se celebra el Día Internacional de los Trabajadores en homenaje a los conocidos como Mártires de Chicago, ejecutados en 1886 en Estados Unidos

POR Enrique Roldán Cañizares

El Primero de Mayo se celebra el día Internacional de los Trabajadores, jornada que es considerada como la celebración por antonomasia del movimiento obrero. Tratándose actualmente de un día festivo en gran parte de los Estados del planeta, miles de trabajadores se echan a la calle año tras año, para plantear sus reivindicaciones sociales y laborales. La fijación del Primero de Mayo como día Internacional de los Trabajadores se remonta a la II Internacional. En concreto, al Congreso Obrero Socialista celebrado en París en 1889, en el cual, además de la adopción de otras medidas, como la celebración del Día Internacional de la Mujer Trabajadora, se decidió buscar una fecha que sirviese para dar gloria al movimiento obrero y a todos los proletarios del mundo. La fecha elegida, como ya sabemos, fue el 1 de Mayo.

Esta fecha no fue elegida de forma caprichosa, sino que tuvo su razón de ser en los sucesos que acaecieron en Estados Unidos en 1886, que acabarían con la ejecución de los tristemente conocidos como Mártires de Chicago. Todo se remonta a la decisión del Congreso de Sindicatos y Sociedades Obreras de Estados Unidos de iniciar una huelga general el 1 de Mayo en el caso de que la patronal no accediese a escuchar las peticiones de reducción de la jornada laboral a 8 horas.

Tal y como habían establecido los Sindicatos y Sociedades Obreras de Estados Unidos, la huelga tuvo lugar el 1 de Mayo, pero esto no fue más que el punto de partida de una serie de protestas y reivindicaciones que tuvieron su punto álgido el 4 de Mayo, en la conocida "Revuelta de Haymarket". Durante el desarrollo de una manifestación, una persona anónima lanzó una bomba contra un policía que intentaba acabar con el desarrollo de las protestas. Este hecho llevó a la celebración de un juicio, que años después sería tilado de ilegítimo, y que tuvo como objetivo el desmantelamiento del

movimiento obrero estadounidense. Ocho trabajadores anarquistas fueron juzgados, cinco de ellos condenados a muerte, y tres de ellos reclusos. Estos fueron conocidos como los Mártires de Chicago, y como ya hemos apuntado anteriormente, el Día del Trabajo comenzó a celebrarse el Primero de Mayo en honor a ellos.



Sin embargo, la celebración del Día del Trabajo a partir de la II Internacional no fue recibida de buen agrado por muchos Estados ya que muchos regímenes y dirigentes políticos lo consideraban como algo molesto, y en este sentido, España no iba a ser diferente. Es cierto que desde su proclamación como Día de los Trabajadores hasta el advenimiento de la dictadura de Primo de Rivera, la celebración fue secundada con un éxito irregular, pero la llegada de la dictadura, al prohibir todo tipo de manifestación pública, hizo que en el periodo que transcurrió de 1923 a 1931, el Primero de Mayo no se celebrase. Con la llegada de la II República cambió la situación, y el Día de los Trabajadores volvió a ser conmemorado en las ciudades españolas más importantes, además de ser considerado día festivo. Pero la situación tristemente volvió a cambiar como consecuencia de la Guerra Civil. Franco declaró el día del Trabajo como una

festividad relacionada con los movimientos subversivos, por lo que prohibió su celebración como consecuencia de los nexos comunistas que el Primero de Mayo conllevaba. Sin embargo, a cambio de la eliminación de la festividad obrera, comenzó a celebrarse a partir de 1938 la Fiesta de la Exaltación del Trabajo.

Finalmente, con la llegada de la democracia, se retomó la celebración del Primero de Mayo como Día de los Trabajadores después de cuarenta años de ostracismo como consecuencia de la dictadura franquista. El movimiento obrero español volvía a rendir homenaje a los Mártires de Chicago. ■



UN EJEMPLO DE SUPERACIÓN PERSONAL. “Mis límites están justo donde yo quiera ponerlos. Mis dificultades físicas jamás me impedirán ser feliz”. Rafael Lugo tiene 19 años y está cumpliendo el sueño de su vida: estudiar periodismo. Desde los tres años padece una rara dolencia conocida como Síndrome de

Duchenne, una enfermedad degenerativa que afecta a uno de cada 3.600 hombres y que ha ido debilitando los músculos de todo su cuerpo de manera progresiva e irreversible. La de Rafa es sin duda una lucha contra sí mismo. ■

FOTOGRAFÍA DE JUANGA JAÉN